



Milano, 3 ottobre 2022

Capitalizzazione e programmi Interreg

Considerazioni e prospettive nell'area Alpi - Europa centrale

Riccardo Celi



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le Politiche di Coesione

TRACCIA

PUNTI CHIAVE

- Capitalizzazione: approccio e rilevanza per Obiettivo CTE
- Interreg 21-27 Area Alpi - Europa centrale: contesto e cenni alla capitalizzazione in alcuni programmi
- EUSALP: orientamento strategico e capitalizzazione
- Iniziative nazionali di capitalizzazione





**APPROCCI ALLA
CAPITALIZZAZIONE**

Capitalisation management Guide

In the context of European
Territorial Cooperation (ETC) programmes

January 2020

INTERACT 2016

A building process aimed at consolidating the capital built by Interreg projects and programmes, with the objectives of:

- Making the **knowledge and results** generated by projects more **accessible**, thus improving the **transfer of knowledge**;
- Obtaining **additional results** through benchmarking and detailed content analysis, building on existing knowledge and experience;
- Promoting the **re-use and/ or transfer** of this knowledge and these results, to boost performance and delivery;

APPROCCI ETEROGENEI DEI PROGRAMMI

Capitalising as

- enhancing the visibility of projects /programmes results (**communication oriented**).
- identifying good practices for the dissemination of results (**knowledge oriented**) but also for enhancing good practices to mainstreaming process, and as transferring projects results, management practices, etc. (**transfer oriented**).
- highlighting programmes' impacts and future positioning (**impact evaluation oriented**).

RILEVANZA TRASFERIMENTO E RIUSO DELLA CONOSCENZA



“

FARE CAPITALIZZAZIONE RICHIEDE LA CONDIVISIONE DI CRITERI DI QUALI SIANO GLI ELEMENTI DA VALORIZZARE (IL **CAPITALE), DI QUALI SIANO I POSSIBILI RICEVENTI (I “**TAKER**”, COME VENGONO DEFINITI I POTENZIALI SOGGETTI INTERESSATI AL RIUSO E ALLA VALORIZZAZIONE DEI RISULTATI) E DI QUALI SIANO I **METODI** E GLI **STRUMENTI** UTILI AD AUMENTARE IL VALORE DELLE REALIZZAZIONI FINANZIATE DAI PROGETTI INTERREG, ANDANDO OLTRE LA SEMPLICE INFORMATIVA SUI PROGETTI FINANZIATI.**

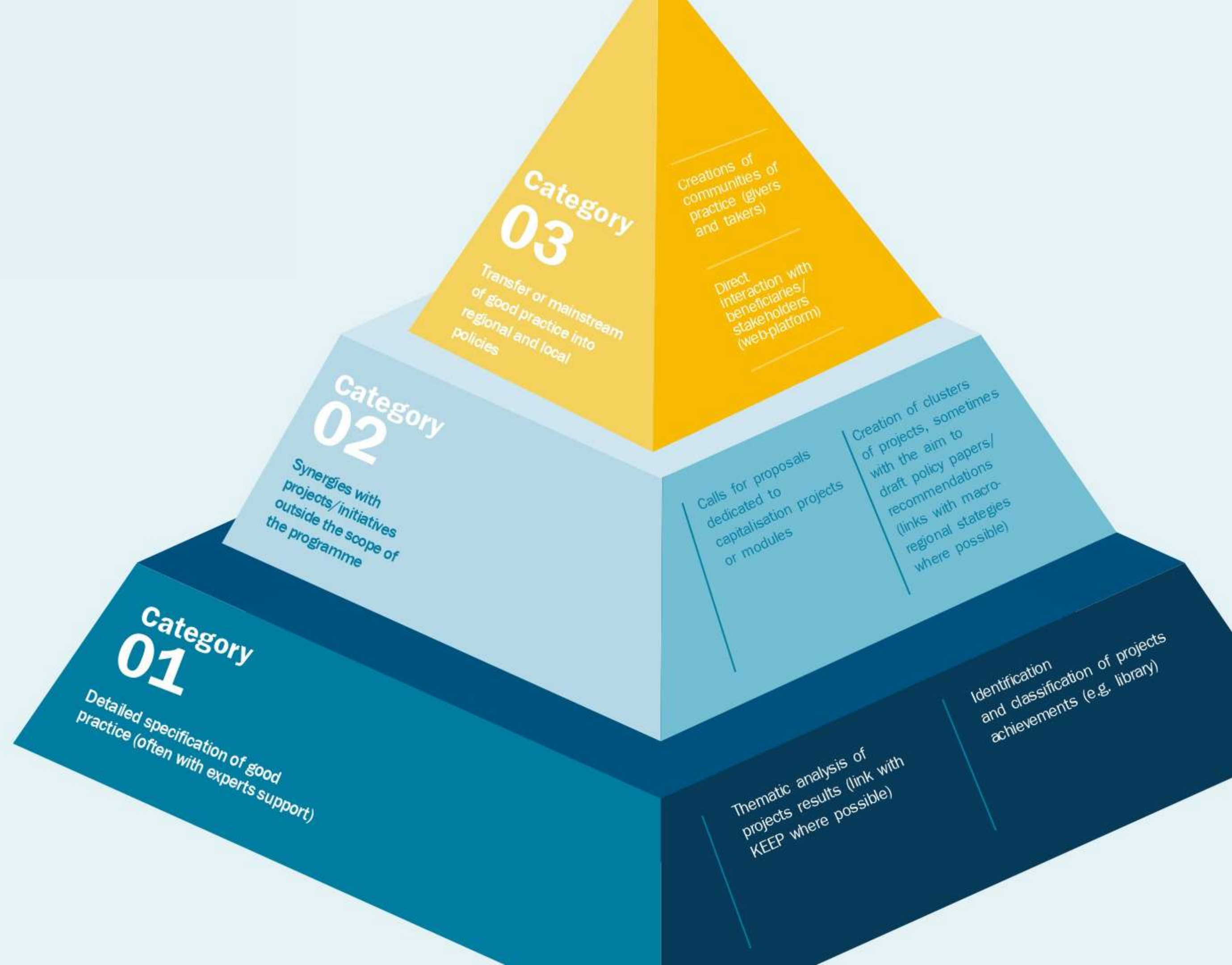
”

Relazione CTE 2021

UNA POSSIBILE SINTESI

PER LIVELLI DI COMPLESSITÀ

[LINK ALLA GUIDA INTERACT](#)



The background features a dark teal color with a grid pattern. Overlaid on this are several concentric circular patterns and arcs of binary code (0s and 1s) in a lighter teal color, creating a sense of digital depth and technology.

**INTERREG 21-27 AREA ALPI - EUROPA CENTRALE
CONTESTO E RIFERIMENTI ALLA CAPITALIZZAZIONE**

ORIENTAMENTO TEMATICO

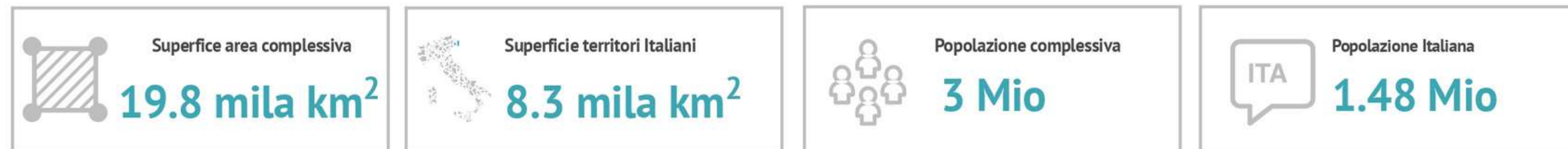
PROGRAMMA	OBIETTIVI DI POLICY																					SPECIFICI INTERREG						TOT				
	PO1. Smarter Europe					PO 2 - Greener Europe								PO 3 - More connected Europe		PO 4 - Social Europe						PO 5 - Closer to citizens Europe		ISO 1 Governance						ISO 2 - Migrazioni		
	1.1 R&I	1.2 Digitisation	1.3 SMEs	1.4 S3 skills	1.5 Digital connectivity	2.1 Energy efficiency	2.2 Renewables	2.3 Smart Energy	2.4 Adaptation and disaster	2.5 Water	2.6 Circular	2.7 Biodiversity / GI	2.8 Sustainable urban mobility	3.1 TEN-T	3.2 CB Mobility	4.1 Labour market Social innovation	4.2 Education infrastructure	4.3 Inclusion	4.4 Third Country Integration	4.5 Healthcare	4.6 Culture Tourism	5.1 Integrated Urban Development	5.2 Integrated territorial development	ISO 1.1 PA	ISO 1.2 Obstacles	ISO 1.3 People-to-people	ISO 1.4 Strategies		ISO 1.5 Democracy Civil Society		ISO 1.6 Other	
FR-IT ALCOTRA																																11
IT-CH																																6
IT-AT																																6
IT-SI																																7
ALPINE SPACE																																7
CENTRAL EUROPE																																9
AREA ALPI-CE	5	2	0	2	0	2	1	0	6	0	3	6	2	0	2	0	1		0	2	4	0	2	2	1	1	1	0	1	0		

INTERREG ITALIA-SLOVENIA



Autorità di Gestione
Regione Friuli Venezia Giulia

PAESI, REGIONI E ABITANTI DELL'AREA DI PROGRAMMA



DOTAZIONE FINANZIARIA



PRIORITA' DEL
PROGRAMMA

PRIORITA' 1



8.61

PRIORITA' 2



33.18

PRIORITA' 3



39.92

ISO 1 - UNA MIGLIORE GOVERNANCE DELLA COOPERAZIONE



6.90

MILIONI DI €

OBIETTIVI
SPECIFICI

1.1 Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate

2.4 Promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione del rischio di catastrofi e la resilienza prendendo in considerazione approcci ecosistemici

2.6 Promuovere la transizione verso un'economia circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse

2.7 Rafforzare la protezione e la preservazione della natura, la biodiversità e le infrastrutture verdi, anche nelle aree urbane, e ridurre tutte le forme di inquinamento

4.6 Rafforzare il ruolo della cultura e del turismo sostenibile nello sviluppo economico, nell'inclusione sociale e nell'innovazione sociale

- Potenziare un'amministrazione pubblica efficiente mediante la promozione della cooperazione giuridica e amministrativa e della cooperazione fra cittadini, attori della società civile e istituzioni, in particolare con l'intento di eliminare gli ostacoli di tipo giuridico e di altro tipo nelle regioni frontaliere
- Accrescere la fiducia reciproca, in particolare mediante l'incentivazione di azioni che prevedono contatti tra persone



Italia-Slovenia

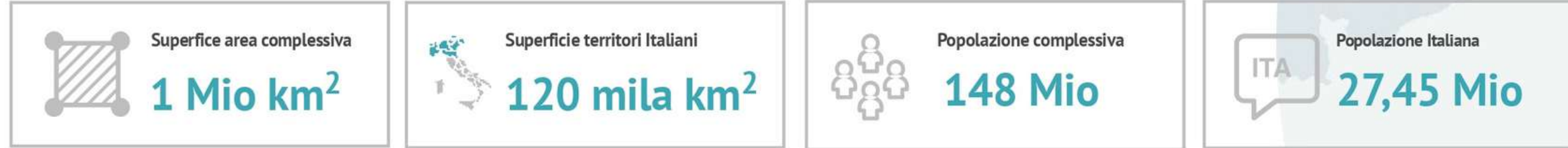
NON UFFICIALE, IN
CORSO DI
DEFINIZIONE

I call 21-27: capitalizzazione esperienze e output progetti finanziati almeno in parte dal programma 14-20

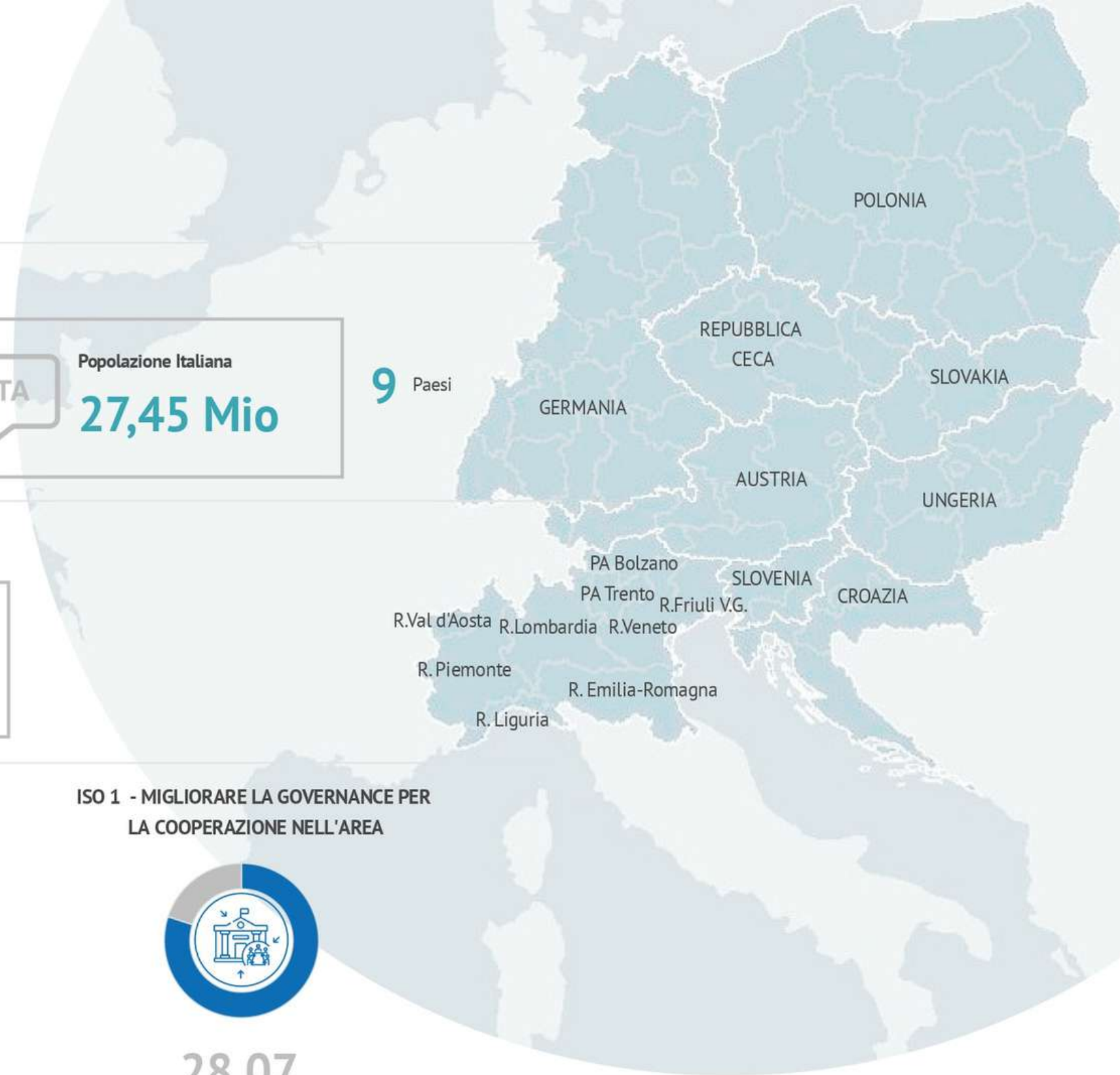
Main objective of capitalisation	Specific focus of each Objective
<p>1. Enhancing the impact and consolidating 2014-2020 Interreg Italy-Slovenia projects outputs (FOLLOW-UP AND EMPOWERMENT OF OUTPUTS/DELIVERABLES)</p>	<p>Empowerment of 2014-2020 Interreg Italy-Slovenia project output through their follow up and by implementing pilot actions.</p>
<p>2. Trasferibility and re-use of 2014-2020 Interreg Italy-Slovenia projects outputs towards new partners within Programme area (TRANSFERIBILITY/RE-USE)</p>	<p>Transfer/Exploitation of outputs/deliverables towards new partners to wider project impact within Programme area Re-use of outputs/deliverables and foster the gradual mainstreaming of good practices into local, regional, national and Programme area public policies. Creation of new synergies among 2014-2020 Interreg Italy-Slovenia project partners. Building new and reinforcing existing networks at national and regional levels in order to reinforce cross-border and cross-sector cooperation. Reaching and involving new target groups/type of stakeholders.</p>
<p>3. Provide a better visibility of projects deliverables (COMMUNICATION/VISIBILITY).</p>	<p>Disseminating and making the outputs and results generated by 2014-2020 Interreg Italy-Slovenia projects accessible. Raising awareness and improve communication of projects' outputs/results towards stakeholders (considering different types of stakeholders - academic, technical, policy, etc- at different levels -local, regional, national and European scale).</p>



PAESI, REGIONI E ABITANTI DELL'AREA DI PROGRAMMA



9 Paesi



DOTAZIONE FINANZIARIA



PRIORITA' DEL
PROGRAMMA

P 1 - COOPERARE PER UN'EUROPA
CENTRALE PIÙ INTELLIGENTE



MILIONI DI € **84.23**

P 2 - COOPERARE PER UN'EUROPA
CENTRALE PIÙ VERDE



140.3

P 3 - COOPERARE PER UN'EUROPA
CENTRALE PIÙ CONNESSA



28.07

ISO 1 - MIGLIORARE LA GOVERNANCE PER
LA COOPERAZIONE NELL'AREA



28.07

OBIETTIVI
SPECIFICI

- | | | | |
|------------|--|------------|---|
| 1.1 | Rafforzare capacità d'innovazione | 2.1 | Rafforzare transizione energetica |
| 1.4 | Sviluppare capacità per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità | 2.4 | Aumentare la resilienza ai rischi legati al cambiamento climatico |
| | | 2.6 | Portare avanti l'economia circolare |
| | | 2.7 | Salvaguardare l'ambiente |
| | | 2.8 | Rendere più verde la mobilità urbana |

- 3.2** Migliorare i collegamenti di trasporto delle regioni rurali e periferiche

- Rafforzare la *governance* per lo sviluppo territoriale integrato

Central Europe

ESPERIENZA 14-20:

bando a fine ciclo IV call

Esperienza pilota di approccio al coordinamento inter-fondo orientato all'impatto: sinergia con HORIZON 2020:

[Link alle lezioni apprese](#)

21-27

approccio simile definito in WG

collegamento con i progetti "Pioneer" (small-scale)
approccio modulare e capitalizzazione successiva

orientamento su II call sempre su progetti classici
e ricadute sulla capitalizzazione: evoluzione in corso (prossimo MC)



Autorità di Gestione

Land di Salisburgo, Dipartimento per l'economia, il turismo e le comunità (Austria)

7 Paesi

PAESI, REGIONI E ABITANTI DELL'AREA DI PROGRAMMA



DOTAZIONE FINANZIARIA



PRIORITA' DEL
PROGRAMMA

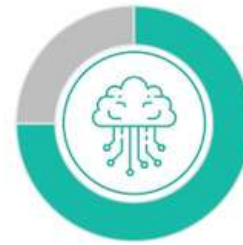
P 1 - UNA REGIONE ALPINA VERDE E
RESILIENTE AGLI EVENTI CLIMATICI



P 2 - UNA REGIONE ALPINA A ZERO EMISSIONI DI
CARBONIO E ATTENTA ALL'USO DELLE RISORSE



P 3 - INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE A
SOSTEGNO DI UNA REGIONE ALPINA VERDE



ISO 1 - P4 - UNA REGIONE ALPINA GESTITA
E SVILUPPATA IN MODO COOPERATIVO



MILIONI DI €

56.25

40.23

30.83

15.41

OBIETTIVI
SPECIFICI

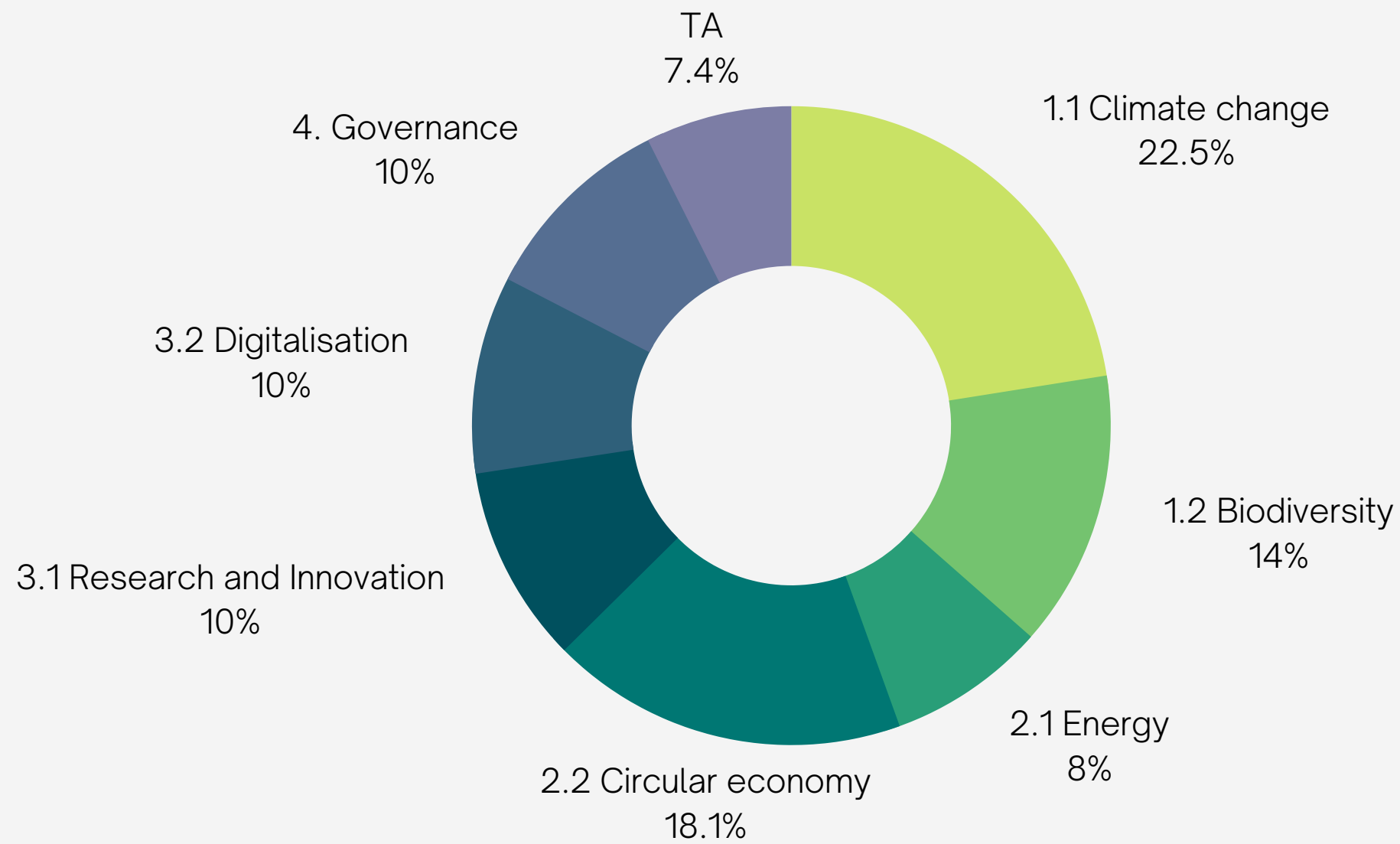
- 2.4 Promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione del rischio di catastrofi e la resilienza prendendo in considerazione approcci ecosistemici
- 2.7 Migliorare la tutela e la conservazione della natura, della biodiversità e infrastrutture verdi, anche nelle aree urbane, e la riduzione di ogni forma di inquinamento

- 2.1 Promuovere l'efficienza energetica e ridurre i gas serra emissioni
- 2.6 Promuovere la transizione verso una circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse economiche

- 1.1 Sviluppare e potenziare le capacità di ricerca e innovazione e l'adozione di tecnologie avanzate
- 1.2 Raccogliere i benefici della digitalizzazione per cittadini, imprese, enti di ricerca ed enti pubblici

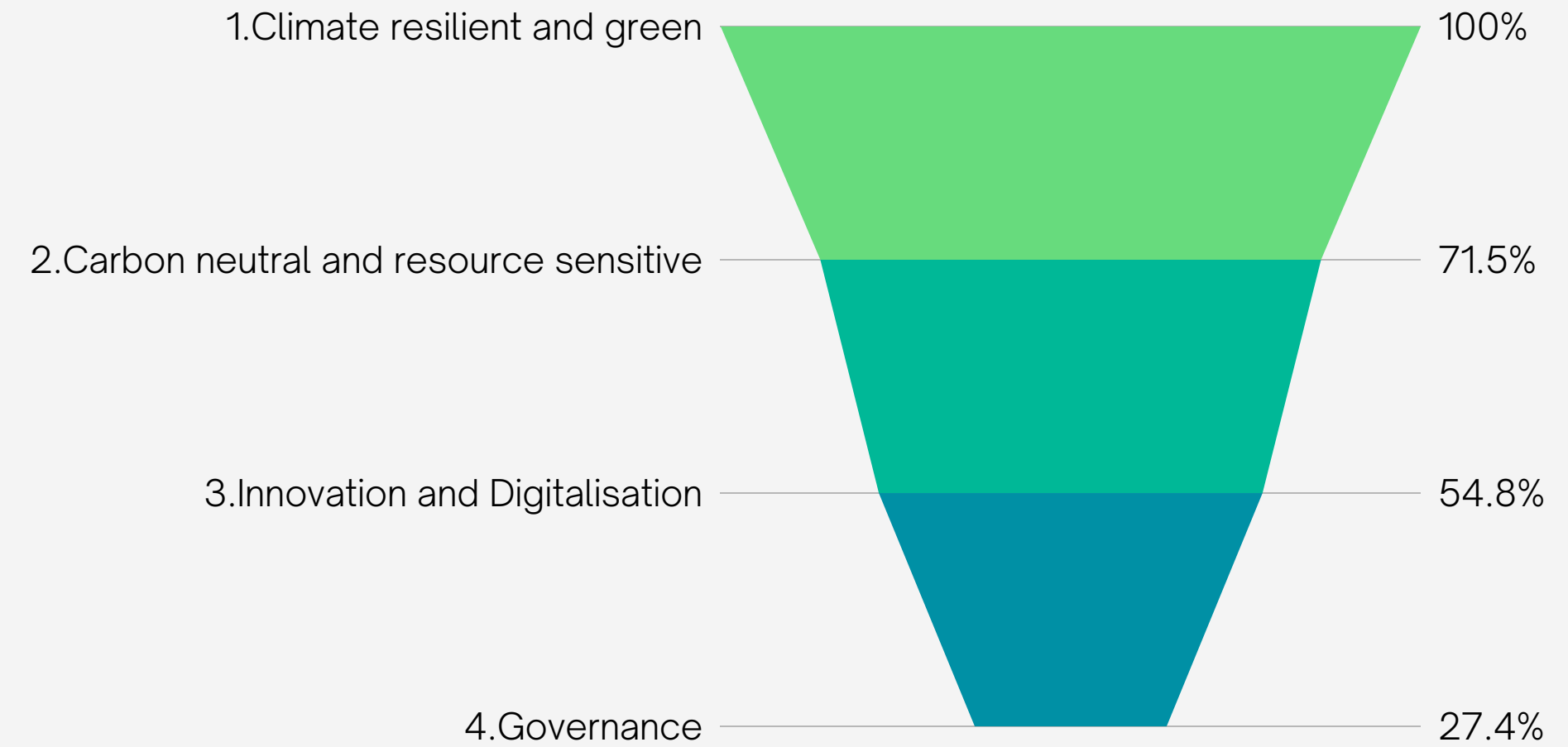
- Migliorare la capacità istituzionale delle autorità pubbliche e delle parti interessate a attuare strategie macroregionali e strategie per i bacini marittimi, nonché altre strategie territoriali

ALLOCATION TO SPECIFIC OBJECTIVES



THEMATIC CONCENTRATION

Priorities compared to Priority 1 = 100



ALPINE SPACE

€ 147.934.916

ERDF	National contribution	Third Countries contribution
107.051.187	35.683.729	5.200.000

Spazio Alpino

- Mancata integrazione in fase di programmazione (dopo focus group con stakeholder) di **comunità tematiche** e/o progetti orizzontali (cfr. MED)
- **Small-scale projects**: focus specifico su approcci innovativi e capitalizzazione risultati (non esclusivamente di Spazio Alpino).

Esperienza I call e riposizionamento (in corso) del programma

- Quale ruolo e raccordo con i gruppi e reti formali/informali **EUSALP** (AG, Financial Dialogue Network, Platform of knowledge/Stakeholder Platform)?

es. su clusterizzazione progetti per aree tematiche e identificazione dei *taker* valorizzazione dell'**Output library**.

- Necessario valorizzare ulteriormente le **iniziative regionali e nazionali** (Analisi PAC CTE, Progetti Faro) a livello di programma



**EUSALP:
ORIENTAMENTO STRATEGICO E CAPITALIZZAZIONE**



HIGH LEVEL GROUP

[Official representatives from all States participating in the MRS]

Coordination and monitoring across all MRS /
Policy orientation and strategic guidance

GENERAL ASSEMBLY (GA)

[Ministers from regional and national level /
EC as facilitator and co-chair / Observers: EC-AC-ASP-YC]

Determines the overall direction of EUSALP

EUROPEAN COMMISSION (EC)

[DG REGIO EUSALP team]

Observer / Strategic coordination
and monitoring

EXECUTIVE BOARD (EB)

[NCs + representatives of the States and Regions
(max. 3/country) / Observers: EC-AC-ASP-YC]

Overall horizontal and vertical coordination
and monitoring of EUSALP implementaion

9 ACTION GROUPS (AGs)

[Experts from all participating countries
from public, private, associative organisations]

Executive bodies in charge of
the day-to-day implementation

SUBGROUPS

Addressing specific topics
or tasks within the AGs

POLITICAL

ANNUAL ROTATING PRESIDENCY

[Participating States and Regions]
Prepares and implements
the annual working plan

TRIO PRESIDENCY

Strategic coordination

NATIONAL COORDINATORS (NCs)

Vertical coordination
inside each country

BOARD OF ACTION GROUP LEADERS (BAGL)

Horizontal coherence among
AGs and coordination between EB and AGs

YOUTH COUNCIL (YC)

Regular exchanges and contributions
to GA - Presidency - EB - BAGL - AGs

IMPLEMENTATION

FINANCIAL DIALOGUE NETWORKS

[AGs and bodies managing funds]
Facilitating the connection between
EUSALP activities and available funding

COORDINATION

supported by EU Funds
Alpine Space Programme (ASP)
+ Interact + ARPAP [...]

TECHNICAL SUPPORT STRUCTURE (TSS) Supportive body



EUSALP IS BASED ON THREE THEMATIC POLICY AREAS AND ONE TRANSVERSAL POLICY AREA



Le Iniziative Strategiche Trasversali

- Ruolo chiave di AlpGov 2
- Riconoscimento del carattere multisetoriale delle sfide della regione alpina
- Opportunità di integrazione a partire da un quadro frammentato
- 4 Iniziative tematiche + 1 tecnica incentrata sulla ricerca di finanziamenti extra- SIE (Innovation Facility)

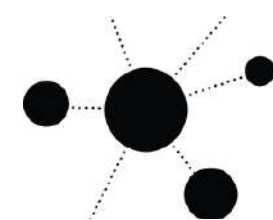


1 A CARBON-NEUTRAL ALPINE REGION



Focus su Idrogeno Verde
Guida AG9-Energia + altri (tra cui AG4-Trasporti)

2 SMART VILLAGES



Lead: AG5 - Digitale
Contributi: AG1-R&I, AG3-Lavoro, Istruzione e Formazione, AG4-Trasporti, AG9-Energia

3 SPATIAL PLANNING



Lead: Lombardia (LP AlpGov 2) and SAB (Responsible WPT.3 in AlpGov2)
Contributi : tutti gli AG in particolare AG8-Rischi, AG4 Trasporti, AG7- Infrastrutture verdi

4 GREEN BUSINESS



Lead: Lombardia e AG2-Sviluppo economico
Contributi: AG1-R&I, AG3-Lavoro, Istruzione e Formazione, AG5-Digitale, AG6-Risorse, AG9-Energia

FINANCIAL DIALOGUE NETWORKS

Elementi chiave

- Approvati nell'Executive Board di luglio 2021
- network flessibili costituiti su base tematica a partire dalle Iniziative Strategiche Trasversali (CCSI) al fine di:
 - facilitare il raccordo fra Action Group e strumenti di finanziamento (fra cui i programmi CTE)
 - favorire l'embedding delle priorità EUSALP nei programmi
 - rafforzare indirettamente visibilità, comunicazione e capitalizzazione della Strategia
- UN PROCESSO IN ITINERE

[Prossimo appuntamento](#)

[Workshop online 25 ottobre 2022](#)



A. TRANSIZIONE ENERGETICA E IDROGENO VERDE

Coordinato da Auvergne-Rhône-Alpes.
Si collega a CCSI Carbon Neutrality



B. MOBILITÀ SOSTENIBILE

Coordinato da Provence-Alpes-Côte d'Azur.
Si collega a CCSI Spatial Planning

C. DIGITALIZZAZIONE

Coordinato da Lombardia e Bourgogne-Franche-Comté.
Si collega a CCSI Smart Villages



D. GOVERNANCE DEI RISCHI NATURALI

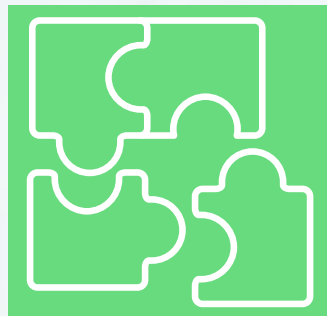
Coordinato da Austria.
Si collega a CCSI Spatial Planning

Non avviato



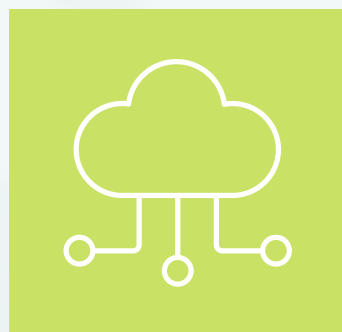
ALCUNE CONSIDERAZIONI

UN QUADRO STRATEGICO IN PROGRESSIVA MATURAZIONE



- rilevante articolazione tematica ed eterogeneità degli AG
- Identificazione delle priorità: livello di dettaglio e portata macroregionale
- FDN in corso di consolidamento
- il potenziale dei temi trasversali
- strutturazione della Technical Support Structure

QUALE RUOLO NELLA CAPITALIZZAZIONE



- output/risultati sulle priorità macroregionali (oltre Spazio Alpino)
- coinvolgimento degli AG: giver, taker, esperti per l'identificazione del capitale da valorizzare
- Contributo delle AdG all'interno dei Financial Dialogue Network
- Ulteriori azioni e strumenti per promuovere il raccordo fra beneficiari e Strategia (comunità tematiche)
- Valorizzazione dei progetti faro (Il ricognizione):

- ALPES (AG 6 E AG 7)
- CONSENSO E SMART VILLAGE (AG 5)
- CONNECT2CE CROSSMOBY (AG 4)
- CHEERS (AG 6 -AG 8)
- NO WASTE (AG2- AG 6)
- KETGATE (AG 1 E AG 3)
- PITER TERRES MONVISO (AG 1-2-8)



LE INIZIATIVE NAZIONALI

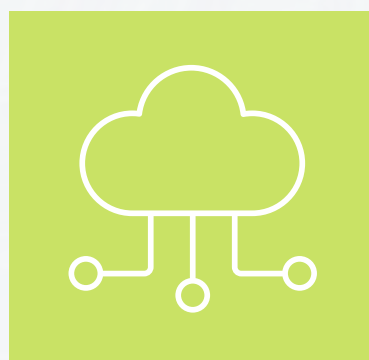
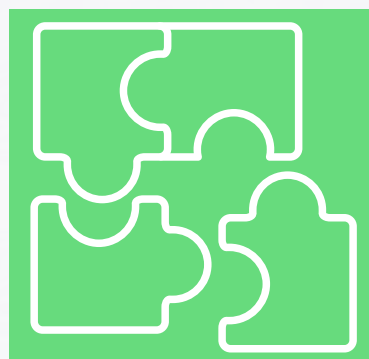
PIANO NAZIONALE DI CAPITALIZZAZIONE

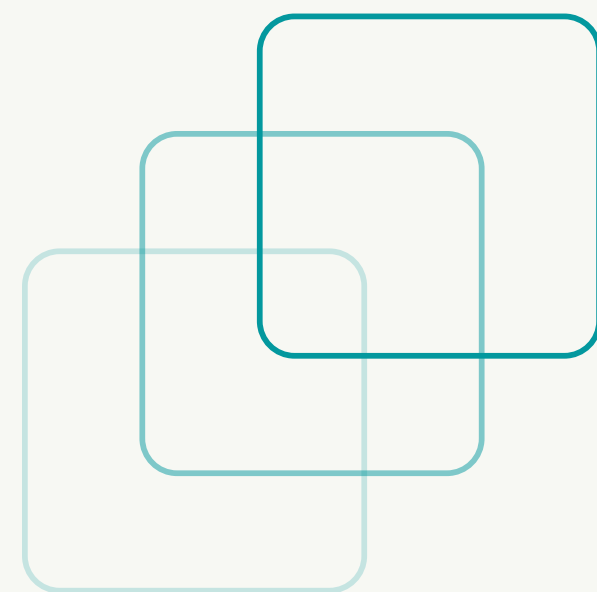
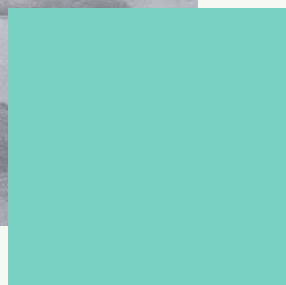
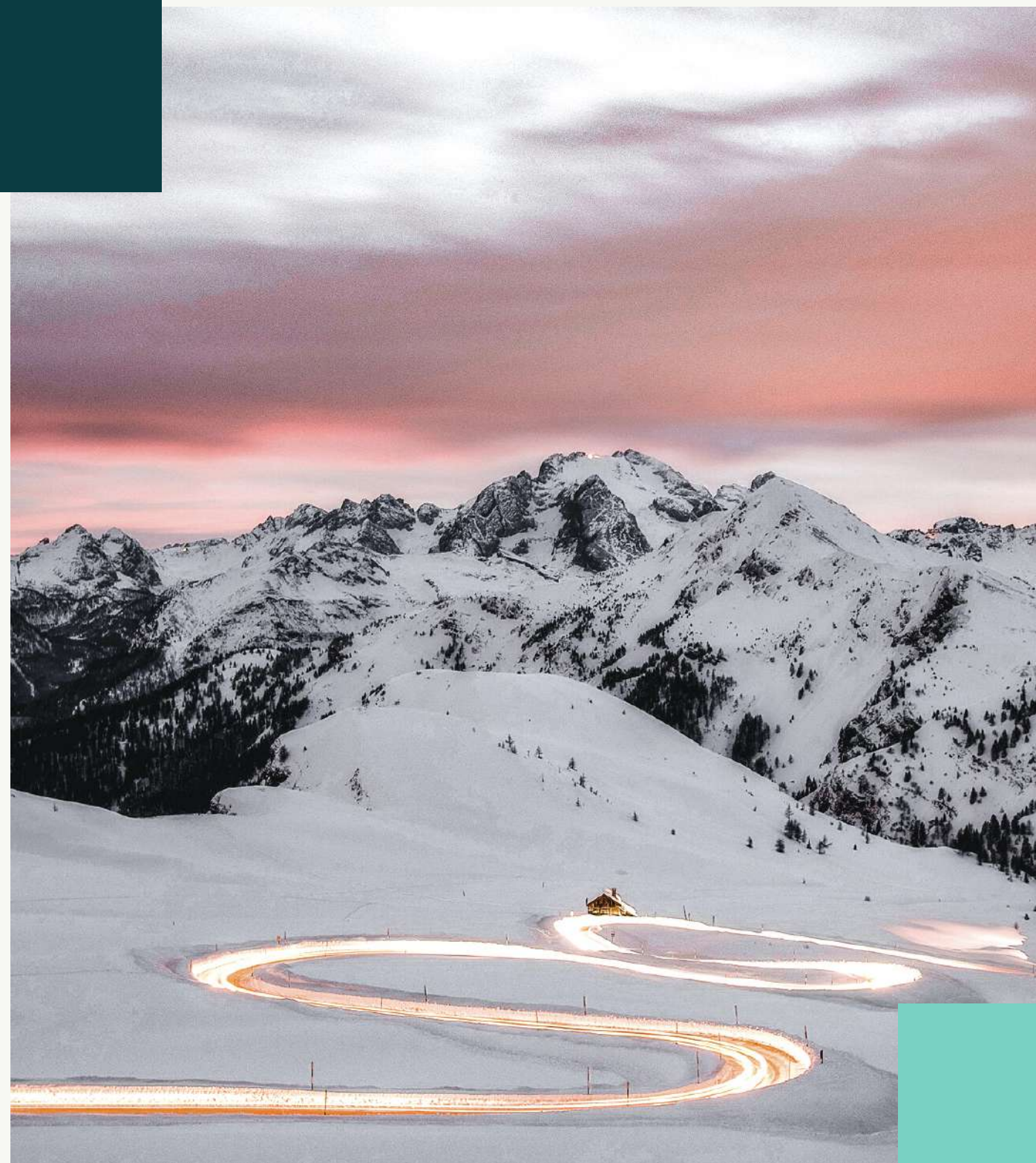
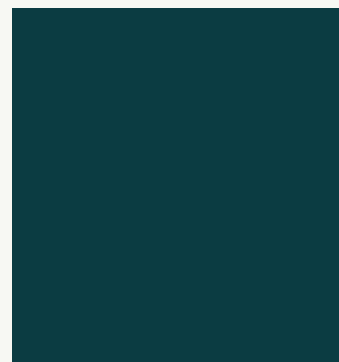
1. Progetti faro
2. Comunicazione
3. Cluster tematici e identificazione taker progettuali
4. Mainstreaming ed embedding
5. Programmare la capitalizzazione
6. Capitalizzare la capitalizzazione (Comunità di pratica)

https://www.agenziacoesione.gov.it/news_istituzionali/piano-di-capitalizzazione/

INIZIATIVE COMPLEMENTARI

Linea 5 PAC CTE (progetti Sinergie e Territori)





CONTATTI



RICCARDO CELI

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le Politiche di Coesione
Ufficio Analisi, politiche e programmazione
Servizio Studi, analisi e rilevazioni informative

Largo Chigi, 19 - 00187 Roma

r.celi@governo.it

Tel. +39 06 67792017