



Tra adempimento e innovazione: la sfida della capitalizzazione

Il processo di capitalizzazione dei risultati dei programmi Interreg: sviluppi e opportunità

Milano, Sala del Gonfalone, 3 ottobre 2022

Federico Rappelli - Struttura Ricerca - PoliS-Lombardia



PoliS
Lombardia

Il contesto

- ▶ Qualche riflessione introduttiva ai due approfondimenti sui Programmi ESPON e Spazio Alpino della passata programmazione
- ▶ Nascono sia dai lavori commissionati dalla DG Ambiente e Clima di Regione....
- ▶ ...sia dall'esperienza nel lavoro di interfaccia tra la domanda di conoscenza regionale ed il mondo universitario e della ricerca
- ▶ Con i vincoli (*opportunità?*) della risposta a criteri e clausole dei Programmi
 - Valutazione
 - Diffusione
 -
 - *Capitalizzazione*



Un processo di costruzione mirato a **consolidare il capitale** costituito da progetti e programmi con l'obiettivo di:

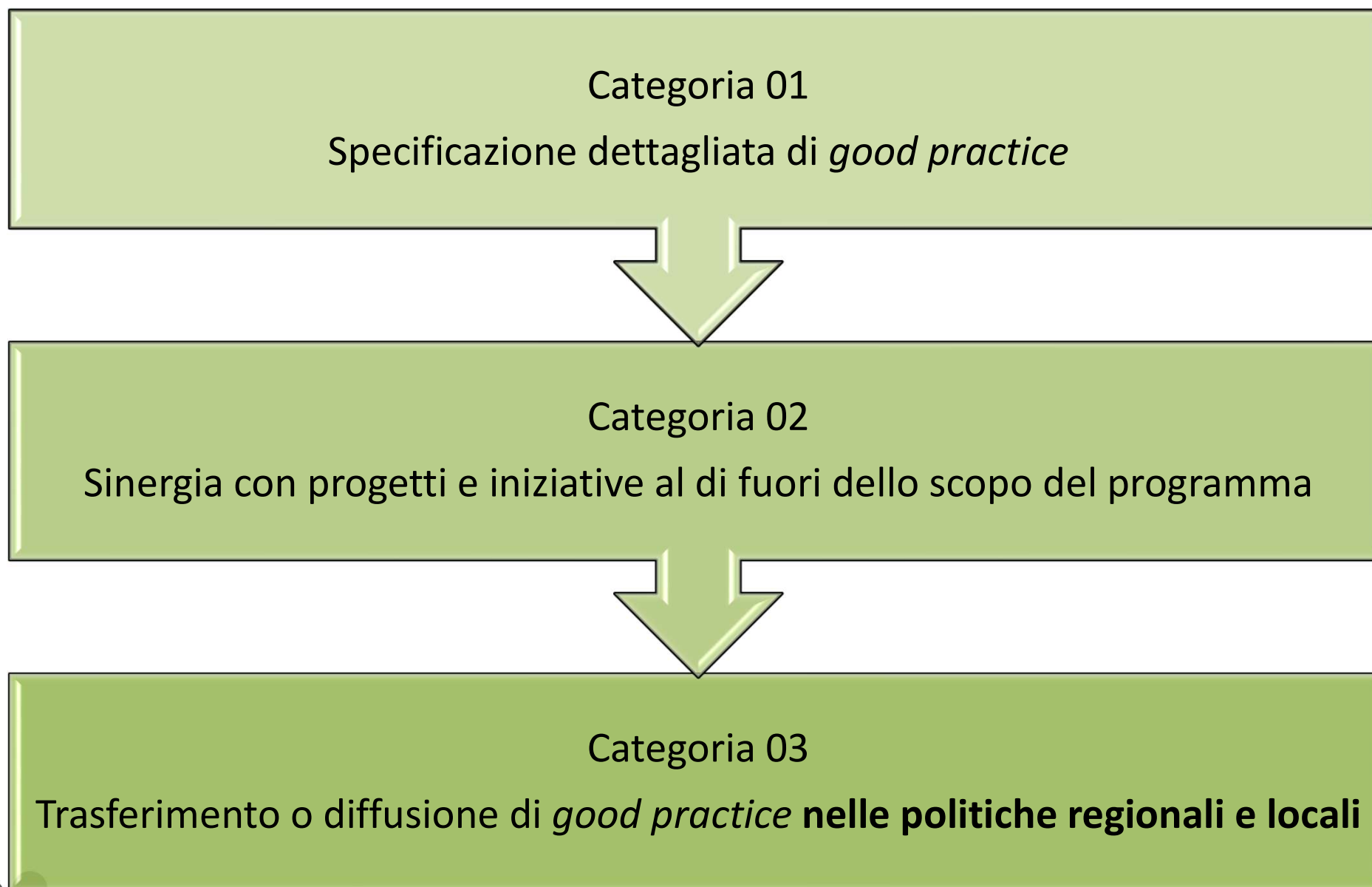
Rendere la conoscenza e i risultati conseguiti dei progetti **più accessibili**, migliorando il trasferimento di conoscenza

Ottenere **ulteriori risultati** attraverso la classificazione e l'analisi dei contenuti, lavorando su conoscenze ed esperienze preesistenti

Promuovere il **riutilizzo** e il trasferimento di conoscenze e risultati per rafforzare le performance

Accrescere la consapevolezza e migliorare la comunicazione dei risultati in specifici settori di policy.

Capitalizzazione / 2



Capitalizzazione / 3



Conclusioni / 1

Il rischio che si corre è quello di *ripartire da zero* ogni volta

Sono essenziali momenti di scambio ed evidenza come questo per stratificare e condividere *consapevolezza*

Sin dall'inizio dei Programmi individuare modalità di raccolta dei dati (quantitativi e qualitativi) comuni per aumentare la capacità di trasferimento dei migliori risultati

Spingere i singoli progetti lungo il percorso della capitalizzazione

Evidenziare le potenzialità che derivano dal confronto con realtà simili uscendo dalla visione progetto-centrica

All'interno dei progetti promuovere l'interdisciplinarietà



Conclusioni / 2



Lavorare sui *fattori abilitanti*

Rafforzare la capacità della PA di utilizzare i risultati dei progetti per le politiche territoriali

Approfondire e condividere il concetto stesso di *capitalizzazione* anche attraverso una sua lettura articolata (vedi esempio di Spazio Alpino)

Promuovere banche dati e raccolte di indicatori

Promuovere un livello nazionale di capitalizzazione



Grazie
Federico Rappelli
federico.rappelli@polis.lombardia.it

